



**Internacionalna  
poslovno-informaciona akademija Tuzla**

Visoka škola za savremeno poslovanje, informacione tehnologije i tržišne komunikacije

**STRATEGIJA ZA RAZVIJANJE  
MEĐUNARODNE SARADNJE VISOKE ŠKOLE  
„INTERNACIONALNA POSLOVNO-  
INFORMACIONA AKADEMIJA“ TUZLA**

---

Tuzla, august 2023. godine

## Sadržaj

UVOD .....	3
MISIJA I VIZIJA .....	4
CILJEVI MEĐUNARODNE SARADNJE, MOBILNOSTI STUDENATA I NASTAVNIKA.....	6
SWOT ANALIZA ZA STRATEGIJU .....	9
ZAKLJUČAK .....	10
AKCIONI PLAN za unapređenje međunarodne saradnje, mobilnosti studenata i nastavnika .....	1

## UVOD

Visoka škola za savremeno poslovanje, informacione tehnologije i tržišne komunikacije „Internacionalna poslovno-informaciona akademija“ Tuzla (u daljem tekstu: IPI Akademija) ima za cilj razvoj kadrova koji imaju kompetencije i vještine koje će im omogućiti aktivno i uspješno uključivanje na tržište rada.

S ciljem stvaranja konkurentne radne snage IPI Akademija će podsticati međunarodne saradnje i nastojati privući projekte koji će se realizirati u saradnji sa međunarodnim institucijama. Razvoj međunarodne saradnje i mobilnosti nastavnog osoblja i studenata će donijeti mnoge koristi nastavnom osoblju i studentima.

Na IPI Akademiji se međunarodne saradnje posmatraju kao ulaganje u budućnost i u radu sa studentima i nastavnim osobljem, kao i svim partnerima, se grade odnosi koji se zasnivaju na toleranciji i poštivanju prava i sloboda, transparentnosti i otvorenosti u svom djelovanju.

Strategija razvoja međunarodne saradnje, mobilnosti studenata i nastavnika sadrži misiju, viziju, ciljeve i SWOT analizu, što je detaljnije opisano u nastavku dokumenta. U prilogu se nalazi Akcioni plan za unapređenje međunarodne saradnje, mobilnosti studenata i nastavnika.

## MISIJA I VIZIJA

### Misija

Polazeći o savremenih standarda i principa visokog obrazovanja, a slijedeći svjetske trendove u izvođenju nastavnog procesa, Visoka škola „Internacionalna poslovno-informaciona akademija“ će provoditi nastavu po principima akademizma, temeljenu na visokim moralnim vrijednostima i u skladu s Bolonjskom deklaracijom, poštujući propisanu zakonsku regulative i standarde Evropskog prostora visokog obrazovanja.

Stalni razvoj i unapređenje kvaliteta obavljanja djelatnosti visokog obrazovanja na IPI Akademiji, utemeljeno na savremenim standardima i principima visokog obrazovanja u BiH I EHEA, te visokim etičkim i moralnim vrijednostima.

Glavni kriterij dostignutog kvaliteta jesu naši svršeni studenti-kompetentni stručnjaci iz oblasti savremenog poslovanja i informatičkog menadžmenta, informacionih tehnologija i tržišnih komunikacija sa usvojenim naprednim profesionalnim znanjima, vještinama i sposobnostima za pripadnost akademskoj zajednici, učećoj civilizaciji, lokalnom i međunarodnom tržištu rada, cjeloživotnom učenju.

Osnovna misija Visoke škole „Internacionalna poslovno-informaciona akademija“ Tuzla je stvoriti kompetentne stručnjake iz oblasti savremenog poslovanja, informacionih tehnologija i tržišnih komunikacija koji će biti osposobljeni da se aktivno i spremno uključe na tržište rada, te efikasno preuzmu važne radne zadatke i direktno se uključiti u radne procese u skladu sa svojim visokosofisticiranim kompetencijama. Ovo će se postići kroz realizaciju adekvatnih studijskih programa uz obezbijeđenje visokog kvaliteta nastavnih sadržaja i kroz savremen pristup u njihovoj realizaciji sa dominantnim učešćem vježbi u rješavanju praktičnih problema. Visoka škola „Internacionalna poslovno-informaciona akademija“ će kroz moderne i raznovrsne nastavne aktivnosti svojim studentima obezbijediti sticanje primarno praktičnih vještina i primjenjivih znanja potrebnih za obavljanje svakodnevnih poslova u struci. Poseban naglasak će biti na podizanju društvene svijesti o mjestu i ulozi informacionih tehnologija u širim društvenim okvirima i razvoju informacionog društva.

Polazeći od osjećaja društvene odgovornosti, Visoka škola „Internacionalna poslovno-informaciona akademija“ će u tom smislu aktivno promovisati obrazovanje, posebno ono iz područja savremenog poslovanja, informacionih tehnologija, i tržišnih komunikacija, kao

osnove privrednog razvoja i izgradnje konkurentnosti nacionalne ekonomije. Osim toga, svojim aktivnim djelovanjem Visoka škola „Internacionalna poslovno-informaciona akademija“ će nastojati izgraditi sistem vrijednosti koji se temelji na toleranciji i poštivanju prava i sloboda, transparentnosti i otvorenosti u svom djelovanju, jednakoj mogućnosti za napredovanje svih zaposlenika i studenata, jačanju partnerskog odnosa nastavnik-student, aktivnijem pristupu studenata u nastavnom procesu, afirmaciji inovativnosti i kreativnog načina razmišljanja studenata i zaposlenika, podršci formalnom obrazovnom sistemu BiH, posebno sistemu stručnog obrazovanja, promociji važnosti kvalitete u okviru visokog obrazovanja, podsticanju međunarodne saradnje i privlačenju projekata koji će se realizirati u saradnji sa međunarodnim institucijama, aktivnoj saradnje sa privredom, posebno u oblasti informacionih tehnologija, savremenog poslovanja i tržišnih komunikacija, u cilju pružanja podrške njihovim nastojanjima za stvaranjem konkurentne radne snage i jačanju intelektualnog kapitala.

## **Vizija**

Licencirana i akreditirana visokoškolska ustanova Visoka škola IPI Akademija obavlja djelatnost visokog obrazovanja kompatibilno sa BiH i standardima EHEA, prepoznata kao lider u djelatnosti stručnog visokog obrazovanja iz oblasti savremenog poslovanja i informatičkog menadžmenta, informacionih tehnologija i tržišnih komunikacija.

Vizija Visoke škole „Internacionalna poslovno-informaciona akademija“ je postati prvi izbor za stručno visokoškolsko obrazovanje iz oblasti savremenog poslovanja, informacionih tehnologija i tržišnih komunikacija za studente u Bosni i Hercegovini i regiji kroz kontinuirano unaprjeđenje u svim područjima svoga djelovanja, poboljšanje infrastrukture, usavršavanje kadrova, jačanje povezanosti sa privredom i međunarodnim aktivnostima. Ostvarivanje vizije će biti moguće kroz realizaciju studijskih programa uz proces njihovog kontinuiranog usklađivanja sa savremenim svjetskim kretanjima u oblastima savremenog poslovanja, informacionih tehnologija i tržišnih komunikacija, prateći trendove i zahtjeve domaćeg i međunarodnog tržišta rada. Pri tome treba ravno pravno uzeti u obzir potrebe pojedinaca, tržišta rada, ali i društva u cjelini, uz stalno vođenje računa o afirmaciji inovativnosti, kreativnosti i promociji izvrsnosti na svim nivoima.

## **CILJEVI MEĐUNARODNE SARADNJE, MOBILNOSTI STUDENATA I NASTAVNIKA**

U skladu s vizijom i misijom, kao i sa petogodišnjom strategijom razvoja IPI Akademije, identifikovani su sljedeći strateški ciljevi međunarodne saradnje, mobilnosti studenata i nastavnika:

- Razvijanje i unapređenje procesa međunarodne saradnje,
- Razvoj i unapređenje procesa mobilnosti studenata i nastavnika,
- Povećanje broja prijava i učešća na međunarodnim projektima,
- Povećan broj objavljenih naučnih i stručnih članaka u međunarodno priznatim časopisima i konferencijama.
- Razvoj i promocija broja članstava u međunarodnim mrežama i asocijacijama zbog uspostavljanja i jačanja saradnje s partnerskim institucijama.

U cilju realizacije ciljeva, mjere koje će se poduzeti kako bi se ostvario razvoj međunarodne saradnje i mobilnosti nastavnika i studenata su:

- Kontinuirano i intenzivno promovirati aktivnosti u vezi međunarodne saradnje i mobilnosti studenata i nastavnika.
- Uspostaviti akademsku razmjenu nastavnog osoblja tako što će se pronaći i održavati odnosi s partnerskim institucijama.
- Poduzeti mjere organizovanja zajedničkih studijskih programa sa stranim visokoškolskim institucijama.
- Poduzeti mjere organizovanja nastavka školovanja, odnosno drugog ciklusa za studente IPI Akademije na stranim visokoškolskim institucijama.
- Razvoj, učešće i organizacija ljetnih škola i kurseva u obliku međunarodne visokoškolske saradnje.
- Poduzeti aktivnosti priznavanja diploma i prenosa studijskih bodova kako bi se jačao Evropski prostor visokog obrazovanja.
- Jačanje jezičnih kompetencija studenata.
- Promovisanje i poticanje nastavnog osoblja i studenata na učešće u međunarodnim projektima.
- Podsticanje nastavnog osoblja IPI Akademije na objavljivanje naučnih i stručnih članaka u međunarodno priznatim časopisima i konferencijama.

- Podsticanje gostujućih predavanja domaćih i stranih predavača.
- Razvijanje ERASMUS+ programa.
- Organizovanje obuke nastavnika i studenata o procesu apliciranja na strane projekte.
- Promovisanje i poticanje Studentskog kluba i drugih studentskih organizacija na povećanje aktivnosti međunarodne saradnje, kao što su studijske posjete, razmjena, zajedničko učešće na projektima i sl., sa lokalnim, regionalnim i međunarodnim visokoškolskim institucijama.
- Unapređenje potrebnih resursa za provođenje procesa međunarodne saradnje i mobilnosti.
- Transparentno objavljivati informacije u vezi međunarodne saradnje na web stranici IPI Akademije i društvenim medijima.

### **Razvijanje i unapređenje procesa međunarodne saradnje**

IPI Akademija ima za cilj sklapanje novih ugovora o međunarodnoj saradnji s drugim visokoškolskim institucijama, kao i proširenje i unapređenje postojećih saradnji s drugim domaćim i međunarodnim visokoškolskim institucijama.

Indikatori kvalitete realizacije ovog cilja: broj visokoškolskih institucija iz inostranstva s kojima IPI Akademija ostvaruje saradnju, broj novih sklopljenih ugovora sa visokoškolskim institucijama iz inostranstva, broj provedenih aktivnosti koje su rezultat međunarodne saradnje.

### **Razvoj i unapređenje procesa mobilnosti studenata i nastavnika**

Mobilnost studenata i nastavnika je jedan od osnovnih ciljeva koji će donijeti mnoge prednosti. Za studente će to značiti sticanje novih znanja, vještina i iskustava, te je to jedan od ključnih segmenata Bolonjske metode podučavanja. Mobilnost nastavnika će doprinijeti njihovom profesionalnom razvoju, čime će se direktno unaprijediti kvalitet nastavnog procesa. Potrebno je sprovesti aktivnosti usaglašavanja studijskih programa sa programima partnerskih institucija.

Indikatori kvalitete realizacije ovog cilja: broj programa mobilnosti nastavnika i nenastavnog osoblja, broj programa mobilnosti studenata, broj dolaznih i odlaznih međunarodnih saradnji.

### **Povećanje broja prijava i učešća na međunarodnim projektima**

IPI Akademija će težiti ka tome da se poveća broj prijava i učešća na međunarodnim projektima, kako za nastavno osoblje, tako i za studente. U skladu s ovim ciljem potrebno je organizovati i obuke o načinima apliciranja na međunarodne projekte, kao i pisanju istih. IPI Akademija će pružiti podršku studentima i nastavnicima u ovim aktivnostima.

Indikatori kvalitete realizacije ovog cilja: broj međunarodnih projekata na koje je aplicirano, broj međunarodnih projekata koji su realizirani, broj međunarodnih projekata čiji je koordinator IPI Akademija i broj projekata gdje je IPI Akademija partner, broj uključenog nastavnog osoblja i studenata u međunarodne projekte.

### **Povećan broj objavljenih naučnih i stručnih članaka u međunarodno priznatim časopisima i konferencijama**

Poticanje nastavnog osoblja na objavljivanje naučnih i stručnih članaka u međunarodno priznatim časopisima i konferencijama. Cilj je sistemski promovisati i podržavati nastavno osoblje u istom. Takođe će se težiti ka tome da na konferenciji koju organizuje IPI Akademija bude što više radova stranih autora.

Indikatori kvalitete realizacije ovog cilja: broj objavljenih radova nastavnog kadra i studenata, broj učešća nastavnog kadra i studenata na naučni i stručnim konferencijama, broj pristiglih radova na DIEC konferenciju od strane stranih autora.

### **Razvoj i promocija broja članstava u međunarodnim mrežama i asocijacijama zbog uspostavljanja i jačanja saradnje s partnerskim institucijama**

IPI Akademija će sprovesti potrebne aktivnosti kako bi se razvijalo i promovisalo članstvo u međunarodnim mrežama i asocijacijama. Isto ima za cilj uspostavljanje i jačanje saradnje s postojećim i potencijalnim partnerskim institucijama.

Indikatori kvalitete realizacije ovog cilja: broj međunarodnih mreža i asocijacija u koje je IPI Akademija ili njeni zaposlenici uključena.



## **SWOT ANALIZA ZA STRATEGIJU**

Analiza je izvršena putem SWOT analize, te su u nastavku predstavljene snage, slabosti, mogućnosti i prijetnje.

### **SNAGE**

- Spremnost IPI Akademije da razvija međunarodnu saradnju,
- Imidž fleksibilne i otvorene institucije,
- Interes studenta za studijske programe na IPI Akademiji,
- Raspoloživ i otvoren pristup svim resursima za gostujuće nastavnike i studente,
- Spremnost IPI Akademije i pojedinaca nastavnika/studenata da učestvuju u međunarodnim projektima, konferencijama i sl.,
- Nivo znanja engleskog jezika nastavnika i studenata,
- Dostupnost informacija i podrška studentima i nastavnom osoblju putem elektronskih medija.

### **SLABOSTI**

- Raspoloživi budžet koji potiče internacionalizaciju,
- Regulatorna ograničenja revizije studijskih programa,
- Broj stranih predavača i studenata,
- Nedostatak studijskih programa na engleskom jeziku,

### **MOGUĆNOSTI**

- Atraktivnost Tuzle i regiona,
- Iskorištavanje EU razvojnih fondova,
- Programi za stipendiranje studenata,
- Programi za podršku i finansiranje mobilnosti nastavnog osoblja.

### **PRIJETNJE**

- Politička i ekonomska situacija u BiH,
- Negativan imidž i loš status privatnih visokoškolskih institucija,
- Troškovi internacionalne akreditacije,
- Konkurencija – druge visokoškolske institucije,
- Mobilnost studenata nije na tržištu rada prepoznata i vrednovana od strane poslodavaca.

## ZAKLJUČAK

Usvajanjem Strategije razvoja međunarodne saradnje, mobilnosti studenata i nastavnika, IPI Akademija pokazuje spremnost za implementacijom iste, kao i za kontinuirano razvijanje i unapređenje u oblasti međunarodne saradnje i mobilnosti studenta i nastavnika.

Monitoring realizacije ove strategije će se vršiti tako što će izvještaj Senatu periodično podnositi Koordinator za međunarodnu saradnju o ispunjenju ciljeva razvoja međunarodne saradnje, mobilnosti studenata i nastavnika.

## AKCIONI PLAN za unapređenje međunarodne saradnje, mobilnosti studenata i nastavnika

RB	Strateški cilj	Aktivnost	Dokumenti, rezultat, indikator ispunjenosti	Odgovorni	Trajanje aktivnosti
1.	Razvijanje i unapređenje procesa međunarodne saradnje	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promovisanje različitih oblika međunarodne saradnje na IPI Akademiji</li> <li>- Poduzeti mjere organizovanja zajedničkih studijskih programa sa stranim visokoškolskim institucijama.</li> <li>- Poduzeti mjere organizovanja nastavka školovanja, odnosno drugog ciklusa za studente IPI Akademije na stranim visokoškolskim institucijama.</li> <li>- Razvoj, učešće i organizacija ljetnih škola i kurseva u obliku međunarodne visokoškolske saradnje</li> <li>- Jačati jezične kompetencije studenata</li> <li>- Organizovanje međunarodnih gostujućih predavanja i studijskih posjeta</li> </ul>	<p style="text-align: center;">Broj visokoškolskih institucija iz inostranstva s kojima IPI Akademija ostvaruje saradnju, broj novih sklopljenih ugovora sa visokoškolskim institucijama iz inostranstva, broj provedenih aktivnosti koje su rezultat međunarodne saradnje, izvještaji o studijskim posjetama, izvještaji o gostujućim predavanjima, izvještaji o studijskim posjetama.</p>	<p style="text-align: center;">Direktor, Koordinator za međunarodnu saradnju, Senat, Odbor za osiguranje kvaliteta</p>	<p style="text-align: center;">Kontinuirano</p>
2.	Razvoj i unapređenje procesa mobilnosti studenata i nastavnika	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Napraviti plan promotivnih aktivnosti</li> <li>- Identifikovati i analizirati potencijalne programe mobilnosti</li> </ul>	<p style="text-align: center;">Broj programa mobilnosti nastavnika i nenastavnog osoblja, broj programa mobilnosti studenata, broj dolaznih i</p>	<p style="text-align: center;">Direktor, Koordinator za međunarodnu saradnju, Senat, Odbor za</p>	<p style="text-align: center;">Kontinuirano</p>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Upoznati studente i nastavno osoblje s programima mobilnosti</li> <li>- Aktivnosti u vezi priznavanja diploma i prenosa bodova</li> </ul>	odlaznih međunarodnih saradnji.	osiguranje kvaliteta	
3.	Povećanje broja prijava i učešća na međunarodnim projektima	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sistemski podsticati privaljivanje i pisanje međunarodnih projekata</li> <li>- Edukacija nastavnog osoblja o pisanju i vođenju međunarodnih istraživačkih i drugih projekata</li> </ul>	Broj međunarodnih projekata na koje je aplicirano, broj međunarodnih projekata koji su realizirani, broj međunarodnih projekata čiji je koordinator IPI Akademija i broj projekata gdje je IPI Akademija partner, broj uključenog nastavnog osoblja i studenata u međunarodne projekte.	Direktor, Koordinator za međunarodnu saradnju, Senat, Upravni odbor	Kontinuirano
4.	Povećan broj objavljenih naučnih i stručnih članaka u međunarodno priznatim časopisima i konferencijama	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sistemski podsticati pisanje naučnih radova za časopise i konferencije</li> <li>- Ohrabriti pisanje radova vrednovanjem postignutih rezultata u istraživačkom radu.</li> </ul>	Broj objavljenih radova nastavnog kadra i studenata, broj učešća nastavnog kadra i studenata na naučni i stručnim konferencijama, broj pristiglih radova na DIEC konferenciju od strane stranih autora, analiza produktivnosti nastavnog osoblja.	Direktor, Odbor za osiguranje kvaliteta, Senat	Kontinuirano
5.	Razvoj i promocija broja članstava u međunarodnim mrežama i asocijacijama	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Identifikovati i analizirati potencijalne međunarodne mreže i asocijacije</li> </ul>	Broj međunarodnih mreža i asocijacija u koje je IPI Akademija ili njeni	Direktor, Odbor za osiguranje kvaliteta,	Kontinuirano

	zbog uspostavljanja i jačanja saradnje s partnerskim institucijama	- Promovisati i poticati studente i nastavno osoblje na učešće	zaposlenici uključena.	Direktor, Senat, Koodinator za međunarodnu saradnju	
--	--------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------	------------------------	--------------------------------------------------------------	--